

Transcription : Séance d'information sur L'Initiative pour l'inclusion des femmes dans le secteur du capital de risque de la Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat

Le 10 mai 2022

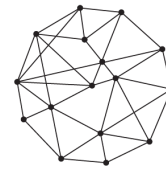
Wendy Cukier: Bonjour à tous. Je m'appelle Wendy Cukier et je suis la directrice académique du portail de connaissances pour les femmes en entrepreneuriat et de l'Institut de la diversité à l'université anciennement connue sous le nom de Ryerson. Je suis ravie que vous puissiez participer à ce webinaire aujourd'hui. Nous allons donner aux participants quelques instants pour se connecter et ensuite nous commencerons.

Wendy Cukier: D'accord, très bien. Il y a peut-être quelques personnes présentes, mais nous devons commencer parce qu'il y a beaucoup de choses à discuter aujourd'hui. Avant de commencer, je tiens à dire que je me joins à vous depuis le territoire traditionnel des Mississaugas du Crédit, des Anishnaabe, des Haudenosaunee, des Chippewa et des Wendat. Et où que vous vous joigniez à cet appel à travers le pays, vous êtes sur les terres traditionnelles des peuples autochtones. Et nous tous, à l'Institut de la diversité et le portail de connaissances pour les femmes en entrepreneuriat avons renouvelé notre engagement envers la vérité et la réconciliation, et nous essayons d'assurer que les préoccupations des peuples autochtones soient intégrées dans le travail que nous faisons. Je vous remercie donc de vous joindre à nous aujourd'hui.

Wendy Cukier: Je tiens également à noter que la traduction simultanée est disponible. Si vous regardez en bas de votre écran, il y a un bouton qui vous permet de choisir entre l'anglais ou le français ou les deux. Toutes les questions que vous avez, vous pouvez les poster dans la boîte de questions-réponses. La discussion ne sera pas en direct sauf pour afficher des liens et ainsi de suite. Mais n'hésitez pas à poser vos questions dans la boîte de questions-réponses, et nous ferons notre possible pour y répondre. Si nous ne répondons pas à toutes vos questions, nous aurons une transcription de cette session, qui est enregistrée. Et nous allons passer en revue et nous assurer que nous partageons les réponses à toutes les questions qui ne sont pas répondues.

Wendy Cukier: Je suis donc très heureuse d'avoir avec moi aujourd'hui, Sabine Soumare, qui est la directrice exécutive du portail de connaissances pour les femmes en entrepreneuriat et Etienne-René Massie, qui est le directeur général de la petite entreprise d'Innovation, Science et Développement économique du Canada qui vous donneront beaucoup plus de détails sur le programme lui-même.

Wendy Cukier: Mais je voulais préparer le terrain et fournir un peu de contexte basé sur le travail que le portail de connaissance pour les femmes en entrepreneuriat a effectué, parce que nous pensons que cette initiative est une partie importante de la stratégie globale de soutien aux femmes entrepreneurs. Nous sommes très heureux d'être impliqués dans la facilitation de cette session.



Wendy Cukier: Comme vous le savez, nous sommes vraiment ici aujourd'hui parce que l'honorable ministre Mary Ng, qui est maintenant ministre du Commerce international, de la promotion des exportations, des petites entreprises et du développement économique, beaucoup de portefeuilles, a annoncé cette nouvelle initiative pour l'inclusion des femmes dans le secteur du capital de risque.

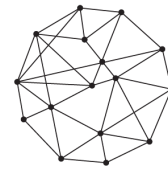
Wendy Cukier: Et dans le cadre de ce nouvel appel, 15 millions de dollars ont été alloués pour soutenir de nouveaux projets, se concentrant sur la réponse aux barrières dans l'environnement du capital de risque, en particulier pour les femmes diverses, intersectionnelles ou mal desservies. Et cette initiative répond vraiment aux recherches que nous avons effectuées, qui suggèrent que le manque d'accès au capital de risque dans l'écosystème pour les femmes et en particulier les femmes diverses, est une fonction d'un certain nombre de facteurs complexes.

Wendy Cukier: Ce fonds particulier, encore une fois, fait partie de la série de programmes offerts par la Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat. Et c'est vraiment axé sur les acteurs de l'écosystème, les organisations, et non les femmes entrepreneurs individuelles en encourageant les partenaires de l'écosystème à entreprendre des initiatives qui vont répondre aux opportunités pour les femmes en rendant le secteur du capital de risque plus inclusif et plus représentatif, en offrant des formations et d'autres programmes pour soutenir l'inclusion dans le secteur du capital de risque, mais aussi pour aider les femmes à attirer le capital de risque.

Wendy Cukier: Donc, cela résout vraiment certains des problèmes que nous avons identifiés à la fois du côté de l'offre et de la demande de l'équation. Nous savons que les femmes entrepreneurs sont sous-financées. Nous savons aussi qu'il y a toute une série de facteurs qui contribuent à cela. Les femmes ont environ un quart de chances de plus d'attirer des investissements en capital de risque. Et c'est en partie à cause des secteurs dans lesquels elles travaillent, de la taille de leurs opérations et ainsi de suite. Une partie de cela est une fonction de la façon dont les femmes sont traitées lors de leur présentation aux sociétés de capital de risque.

Wendy Cukier: Et il y a beaucoup de preuves qui montrent que les femmes sont traitées différemment, que les hommes sont souvent interrogés différemment sur leur potentiel plutôt que sur leurs antécédents alors que les femmes sont plus susceptibles d'être interrogées sur leurs antécédents que sur leur potentiel.

Wendy Cukier: Nous savons aussi qu'actuellement au Canada, les femmes sont sous-représentées comme partenaires dans les sociétés de capital de risque, et qu'elles représentent moins de 10 % des associés directeurs. Et pourtant, nous savons que lorsque les sociétés de capital de risque ont des partenaires féminins et des femmes dans des rôles décisionnels, elles sont beaucoup plus susceptibles d'investir dans des femmes entrepreneurs que dans d'autres. Nous savons qu'il y a beaucoup à faire dans le secteur financier en général. Et nous savons que le gouvernement a un certain nombre d'initiatives interdépendantes qui abordent certains des problèmes structurels. Il est donc important de reconnaître que ce fonds n'est qu'un élément d'un ensemble complet d'initiatives.



Wendy Cukier: Nous pensons que, comme je l'ai dit, il s'attaque à plusieurs des problèmes clés que nous avons identifiés dans la recherche comme présentant des obstacles pour les femmes entrepreneurs. Nous continuons à aborder d'autres dimensions de l'écosystème de l'innovation pour remettre en question les stéréotypes sur les entrepreneurs pour essayer de célébrer la réussite des femmes.

Wendy Cukier: L'une des grandes choses que nous avons trouvées dans notre dernier rapport « L'État des lieux de l'entrepreneuriat féminin au Canada » est que même si les licornes [N.B. « licorne » est un terme fréquemment utilisé pour décrire une jeune entreprise dont la valorisation est supérieure à 1 milliard de dollars]. féminines sont rares, elles sont de plus en plus nombreuses au Canada, et c'est très encourageant.

Wendy Cukier: Sans plus attendre, je voudrais passer la parole à Etienne-René Massie qui va nous en dire plus sur le programme, sur les personnes éligibles et sur la façon de postuler.

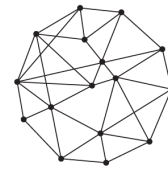
Etienne-René Massie: Merci, Wendy, et merci pour l'introduction. Je suis heureux que nous puissions travailler avec le portail de connaissances pour les femmes en entrepreneuriat pour offrir cette session d'information aujourd'hui.

Etienne-René Massie: Avant de commencer, je voulais reconnaître que je m'adresse à vous depuis les territoires traditionnels, non cédés du peuple Algonquin Anishnaabe et je suis reconnaissant d'avoir l'opportunité d'être présent sur ce territoire et de vous parler depuis ce territoire aujourd'hui.

Etienne-René Massie: Avant de commencer, encore une fois, merci au portail de connaissances pour avoir accueilli l'événement d'aujourd'hui. Le portail de connaissances continue d'être un partenaire important dans nos efforts pour soutenir les femmes entrepreneurs. Cependant, juste pour être clair dès le départ, alors que le portail de connaissances accueille cet événement aujourd'hui, ils n'ont pas été impliqués dans la conception ou dans la livraison de cette initiative de la stratégie pour les femmes en entrepreneuriat. Ils sont donc des hôtes gracieux aujourd'hui. S'il y a des questions et des commentaires sur l'initiative, ils doivent être adressés à l'ISED.

Etienne-René Massie: La session d'aujourd'hui, telle que nous la connaissons, est enregistrée et nous publierons la vidéo après pour que les gens puissent l'avoir et la revoir comme ils le souhaitent. Mon but aujourd'hui est vraiment de donner un aperçu et d'élaborer sur l'éligibilité de cette nouvelle initiative et de pouvoir répondre aux questions à la fin.

Etienne-René Massie: Lancé dans le cadre du budget 2018, la stratégie pour les femmes en entrepreneuriat du gouvernement du Canada vise à accroître les entreprises appartenant à des femmes, l'accès au financement, au talent, aux réseaux et à l'expertise dont elles ont besoin pour démarrer, pour se développer et accéder à de nouveaux marchés. Pour soutenir les objectifs de la stratégie, le gouvernement fédéral a lancé l'initiative pour l'inclusion des femmes dans le secteur du capital de risque.



Etienne-René Massie: Grâce à cette initiative, 15 millions de dollars ont été alloués pour soutenir de nouveaux projets axés sur la réponse aux obstacles dans l'environnement du capital de risque, en particulier pour les femmes diverses, intersectionnelles et/ou mal desservies. Cette initiative fournira un financement sous forme de contribution non-remboursable à des organisations à but non lucratif, pour créer un environnement de capital de risque plus inclusif.

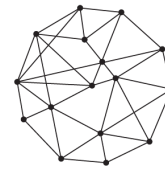
Etienne-René Massie: Cela pourrait inclure des projets qui visent à renforcer la capacité des femmes entrepreneurs à accéder au financement du capital de risque, à accroître la représentation des femmes dans l'industrie du capital de risque, ou d'initiatives visant à garantir que l'industrie du capital de risque est sensible au genre et aux préjugés inconscients potentiels dans leurs opérations.

Etienne-René Massie: Qu'est-ce qui n'entre pas dans le cadre de cette initiative? Cette initiative ne soutiendra pas les activités suivantes. Nous ne soutiendrons pas l'investissement direct dans des fonds ou la création de fonds tels que les fonds à risque. Nous ne soutiendrons pas la distribution ultérieure de fonds à des organisations tierces pour que d'autres les gèrent. Nous ne soutiendrons pas les activités de recherche autonomes qui ne servent pas directement les objectifs ou le résultat souhaité de l'initiative. Et pour plus de clarté, cette initiative ne soutiendra pas les projets de recherche autonomes. Cependant, elle soutiendra les coûts admissibles liés à la recherche nécessaires pour soutenir la réalisation du projet, comme l'informatique, l'expertise technique, la traduction juridique, la production de médias numériques et sociaux.

Etienne-René Massie: Elle ne fournira pas de financement de capital de risque ou de financement directement aux femmes entrepreneurs. Pour les femmes entrepreneurs qui recherchent un financement, le gouvernement fédéral a investi dans le Fonds de prêts pour les femmes en entrepreneuriat. En mars, nous avons annoncé que nous étions les administrateurs de ce fonds, les prêts seront disponibles bientôt. Nous vous encourageons à vérifier le site web de la page de prêt, et [nous allons fournir des liens ici dans le chat pour vous.](#)

Etienne-René Massie: Il y a aussi, certains d'entre vous se souviennent peut-être que le gouvernement a annoncé l'initiative de catalyseur de capital de risque dans le budget 2021. Le gouvernement a clôturé une consultation sur cette initiative le 8 avril, en fait. Nous sommes impatients de lancer ce fonds dans un avenir proche.

Etienne-René Massie: Maintenant, j'aimerais revenir à l'objet de notre discussion d'aujourd'hui, qui est l'initiative pour l'inclusion des femmes dans le secteur du capital de risque pour discuter de ceux qui peuvent postuler, des composantes de partenariat de cette initiative, des types de projets qui seraient soutenus par le financement, et de ce qui sera exigé dans la candidature. [Des liens vers le guide du programme sont fournis dans la discussion de groupe](#) afin que vous puissiez le lire ou le revoir plus tard. Ces liens seront également partagés dans le chat.



Etienne-René Massie: J'aimerais d'abord parler de l'éligibilité, qui est décrite dans la section B4 du guide. Tout d'abord, le candidat principal doit être une organisation canadienne à but non lucratif avec un minimum de deux ans d'expérience opérationnelle. L'organisation doit avoir pour objectif de soutenir les femmes dans l'environnement du capital de risque.

Etienne-René Massie: Les partenaires doivent-ils choisir de créer une entité pour la réalisation de ce projet, L'entité doit être constituée avant la date de soumission de la candidature, et au moins une de ses organisations partenaires doit avoir au moins deux ans d'expérience opérationnelle dans le domaine.

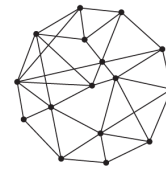
Etienne-René Massie: Nous recherchons des organisations qui peuvent démontrer une expérience significative dans la promotion de la participation des femmes dans l'industrie du capital de risque. Et pour plus de clarté, les candidats doivent clairement démontrer l'expérience significative de travail avec des femmes entrepreneurs et une expérience pertinente de travail dans l'écosystème du capital de risque, ou avec des sociétés de capital de risque dans leurs candidatures.

Etienne-René Massie: Le candidat principal doit appartenir à au moins une des catégories suivantes d'organisations ou d'associations à but non lucratif. Par exemple, une entreprise ou des associations d'investisseurs, les établissements d'enseignement post-secondaire, ou les instituts de recherche, les organisations ou associations de soutien aux entreprises ou aux entrepreneurs, les centres de recherche ou d'innovation, les organisations autochtones, les accélérateurs ou les incubateurs d'entreprises, et les associations représentant des entreprises sociales à but non lucratif ou des coopératives.

Etienne-René Massie: Les organisations éligibles doivent avoir au moins deux ans d'expérience opérationnelle et avoir un mandat ou un historique de programmes ou de services qui soutiennent la diversité dans l'environnement du capital de risque, et/ou avoir des femmes en tant qu'entrepreneurs, gestionnaires de fonds, ou professionnels du secteur.

Etienne-René Massie: J'expliquerai plus en détail comment cette éligibilité s'applique dans le contexte du partenariat. En outre, la priorité sera donnée aux organisations qui ont atteint un minimum de 50 % de parité hommes-femmes et un minimum de 30% d'autres membres sous-représentés au sein des conseils d'administration et de l'encadrement supérieur avant le lancement de cet appel. Cette démarche s'inscrit dans l'esprit du défi 50-30 du gouvernement fédéral. Nous avons [des liens vers le défi 50-30](#) qui seront fournis dans le chat.

Etienne-René Massie: Passons maintenant aux partenariats. Les candidatures de partenariats sont encouragées, mais une organisation peut également choisir de postuler de manière indépendante. Les partenariats doivent être dirigés par une organisation à but non lucratif éligible et peuvent inclure la participation d'organisations à but non lucratif et d'organisations à but lucratif. Et juste pour être encore plus clair, un partenariat peut inclure des organisations à but lucratif des fonds de capital de risque, ou d'autres investissements ou entités ou partenaires. Mais si une entité à but lucratif participe au partenariat en tant que partenaire, il est attendu qu'elle apporte une contribution financière.



Etienne-René Massie: Les partenaires du secteur privé à but lucratif sur le projet peuvent ne pas être les bénéficiaires financiers ni être rémunérés par le financement du projet. Par exemple, une organisation à but non lucratif peut engager un fonds de capital de risque ou une société comme partenaires du projet. Dans ce cas, le fonds de capital de risque ou la société devra faire au minimum soit une contribution financière pour compenser les coûts du projet, soit un soutien en nature, tel qu'un contact avec l'industrie, une expertise, un soutien en personnel, etc.

Etienne-René Massie: L'expérience et l'expertise du candidat principal et du partenaire doivent être utilisées pour démontrer l'ensemble des compétences et la capacité à répondre aux critères d'évaluation requis. Et au moins une des organisations membres doit avoir une expérience opérationnelle d'au moins deux ans sur le terrain.

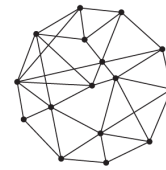
Etienne-René Massie: Si vous cherchez à entrer en contact avec d'autres organisations qui discutent d'éventuels partenariats, la plateforme de partage du portail de connaissances pour les femmes en entrepreneuriat est disponible pour connecter ceux qui ont une demande, avec ceux qui ont un soutien à donner et pourrait être un bon outil pour trouver des partenaires. La plateforme en ligne gratuite est disponible sur sharing.wekh.ca. Nous mettrons également [un lien dans le chat pour vous](#). Si vous n'avez jamais utilisé la plateforme auparavant, vous devrez prendre une minute pour créer un compte, et ensuite vous pourrez poster votre demande ou consulter les demandes des autres. Nous vous recommandons d'utiliser la rubrique des relations pour publier ou trouver d'autres personnes avec qui collaborer sur vos candidatures. Nous vous recommandons également d'inclure la phrase "recherche de partenaires pour l'initiative pour l'inclusion des femmes dans le secteur du capital de risque" dans le titre de votre demande. Si vous avez des questions sur la plateforme de partage, nous vous encourageons à contacter directement le portail de connaissances. Il peut être contacté au : di.wekh@ryerson.ca.

Etienne-René Massie: Ensuite, je vais passer aux paramètres de projet. Les détails sont fournis dans la section B du guide, et [nous fournissons un lien vers cette section dans le chat](#).

Etienne-René Massie: La durée du projet peut varier, mais toutes les activités doivent être terminées avant le 31 mars 2025. C'est une date limite difficile à respecter. C'est la date à laquelle notre financement se termine pour cette initiative.

Etienne-René Massie: Les projets doivent avoir un budget total minimum de 600 000 et ne doivent pas dépasser un budget de 5 millions. Les projets doivent être nationaux ou multi-régionaux. Un projet multi-régional est un projet qui sert au moins cinq des provinces et territoires du Canada. Nous donnerons la priorité aux projets qui fournissent des services dans toutes les provinces ou dans les territoires pour des raisons de clarté.

Etienne-René Massie: Les projets doivent également être livrés dans les deux langues officielles conformément à la Loi sur les langues officielles. Les organisations qui n'ont pas la capacité actuelle



doivent fournir des plans clairs sur la façon dont une capacité supplémentaire seront établies pour offrir des services en anglais et en français. N'oubliez pas que la traduction est un coût admissible dans les projets également.

Etienne-René Massie: La priorité sera accordée aux projets qui visent à répondre aux besoins de femmes diverses, intersectionnels et/ou sous-représentés.

Etienne-René Massie: Les projets doivent se concentrer sur un ou plusieurs des domaines suivants : fournir une éducation et une formation à l'industrie du capital de risque, inciter les investisseurs à mieux comprendre, à s'adapter, et à travailler avec les femmes entrepreneurs dans leurs entreprises, fournir un soutien aux femmes entrepreneurs sur les options de financement, soutenir les efforts visant à faire progresser et accroître la représentation des femmes dans l'industrie du capital de risque, encourager les modèles de mise en réseau et de mentorat pour les femmes entrepreneurs et leur entreprise, et de démontrer du soutien et des contributions dans d'autres domaines qui serviront à renforcer le réseau des femmes et de divers organismes d'entrepreneuriat au Canada en accord avec les objectifs de l'initiative pour l'inclusion des femmes dans le secteur du capital de risque de la SFE.

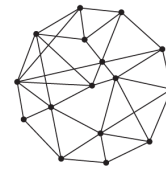
Etienne-René Massie: Donc, si nous passons aux coûts admissibles, les coûts admissibles sont les coûts du projet qui sont raisonnables, progressifs, et nécessaires à la réalisation des activités éligibles. Les dépenses engagées avant la signature d'un accord de contribution ne sont pas éligibles au remboursement. Vous devez donc attendre que nous signions un accord de contribution avec les candidats sélectionnés avant de commencer à dépenser les fonds.

Etienne-René Massie: Des détails supplémentaires sur les coûts et les activités admissibles sont détaillés dans le guide. Nous vous recommandons donc de les lire pendant que vous développez votre projet.

Etienne-René Massie: Avant de passer aux questions, j'aimerais juste souligner ce qui sera requis dans le processus de candidature. La date limite de dépôt des candidatures est le 20 juin 2022. Le dossier de candidature doit comprendre un formulaire de demande dûment rempli, un document de proposition, d'une longueur maximale de 15 pages. Veuillez noter que les candidatures qui dépassent la limite de pages peuvent être rejetées.

Etienne-René Massie: Il nous faut deux années d'états financiers antérieurs vérifiés ou examinés. Nous avons besoin de documents de constitution en société du candidat principal. Nous avons besoin du modèle de détail du budget rempli. Nous recherchons des plans de durabilité.

Etienne-René Massie: Que se passe-t-il lorsque le financement de cette initiative prend fin ? Les projets peuvent bien sûr être clôturés et achevés, ou les projets peuvent avoir un plan de durabilité pour continuer au-delà de la date de fin.



Etienne-René Massie: Si vous postulez en tant que partenariat incluez un accord entre les parties ou des lettres de soutien de tous les partenaires et ces documents doivent décrire les rôles, les responsabilités et, le cas échéant, les contributions financières et en nature aux projets.

Etienne-René Massie: Les organisations basées au Québec devront confirmer s'ils sont soumis à la conformité avec la loi M-30. Et juste pour être clair, nous demandons cela afin que nous sachions quelles sont les étapes que nous devons prendre avec le gouvernement du Québec pour ces organisations. Nous travaillerons donc avec tous les candidats retenus pour s'assurer que les autorisations appropriées sont obtenues. Nous demandons simplement que les gens soulignent cela dans leurs candidatures.

Etienne-René Massie: Toutes ces exigences sont décrites dans la section B5 du guide, et nous incluons des liens dans le chat.

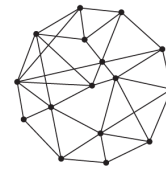
Etienne-René Massie: Dans le document de proposition, il sera demandé à chaque candidat de développer un certain nombre de domaines, y compris l'éligibilité de l'organisation, les rôles clés des partenaires, et les responsabilités des partenaires, la capacité de l'organisation et de ses partenaires. Il est impératif que tous les candidats décrivent clairement leur expérience de travail avec l'écosystème du capital de risque et avec des sociétés de capital de risque, ainsi que la durée de cette expérience compte tenu des objectifs de ce volet de financement.

Etienne-René Massie: Objectifs et portée du projet y compris les lacunes que le projet comblera, les éléments de conception et comment il contribuera aux objectifs de l'initiative, les domaines d'intérêt du projet, les activités du projet, le plan de risque et d'atténuation, le budget du projet, les résultats attendus et le plan de durabilité, y compris les détails pour la conclusion ordonnée du projet à la date de fin ou des plans pour atteindre la durabilité à l'avenir.

Etienne-René Massie: La section cinq du guide fournit des instructions sur la façon de formuler la proposition et les détails spécifiques qui sont recherchés pour chaque élément du projet. Nous encourageons tous les candidats intéressés à examiner attentivement cette section avant de préparer une candidature.

Etienne-René Massie: Si nous passons au calendrier, la date limite de dépôt des candidatures, comme je l'ai dit, est le 20 juin 2022 à 11 h 59, heure normale du Pacifique. Nous vous recommandons fortement de soumettre votre candidature bien avant la date limite pour s'assurer qu'il n'y ait pas de problèmes techniques imprévus au moment de la soumission, car les soumissions tardives ne seront pas prises en compte pour le financement. Pour être clair, les problèmes techniques à la date limite signifient que votre candidature ne sera pas prise en considération. Veuillez donc poser votre candidature à l'avance pour éviter tout problème technique de dernière minute.

Etienne-René Massie: Si vous avez des questions, nous serons heureux d'y répondre. Nous avons une boîte de réception pour la stratégie pour les femmes en entrepreneuriat.



Etienne-René Massie: Nous avons inclus [le lien vers l'adresse dans la boîte de discussion](#), et nous serons heureux de répondre à vos questions. Cependant, si vous attendez la dernière minute pour envoyer vos questions, nous ne pouvons pas garantir de pouvoir répondre à temps.

Etienne-René Massie: Une fois l'appel à candidatures clôturé, nous, à l'ISED, évaluerons les candidatures en fonction des critères définis dans le guide de candidature. Chaque candidat recevra une confirmation de la réception de leur candidature, et ce, immédiatement après l'avoir soumise. Nous vous informerons par écrit du résultat de l'évaluation du projet, et il y aura un délai entre votre soumission et votre accusé de réception, et la décision finale sur les projets.

Etienne-René Massie: Les propositions acceptées suite à cet appel à candidatures bénéficieront d'un accord de contribution non remboursable de trois ans. Cela signifie que les candidats retenus recevront jusqu'à trois ans de financement du projet, qui se terminera le 31 mars 2025.

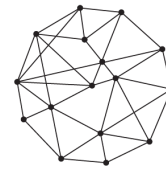
Etienne-René Massie: Les candidats retenus seront tenus de rendre compte régulièrement à l'ISED sur l'initiative. Cela comprendra des rapports d'avancement trimestriels, des rapports annuels, qui comprendront des états financiers vérifiés et un rapport final.

Etienne-René Massie: Voilà qui conclut la présentation générale. Nous allons maintenant passer à la section des questions-réponses. Donc, je vais laisser la parole à Sabine, je crois, qui va modérer la session de questions-réponses pour nous.

Sabine Soumare: Super, Etienne. Je sais que Wendy va charger de l'anglais et je prendrai les questions en français.

Wendy Cukier: On peut le faire à tour de rôle, mais je vais commencer. Il y a essentiellement deux questions qui ont été posées jusqu'à présent. Peut-être que je vais prendre la première et Sabine tu peux prendre la suivante. Donc la première question est : nous nous sommes constitués en association canadienne à but non lucratif le 20 juillet 2020. Il y a une exigence de fonctionnement de deux ans à partir de juin 2020. Y a-t-il une discrétion dans cette exigence puisque le groupe travaillait activement six mois avant l'incorporation ?

Etienne-René Massie: Merci pour cette question. Je dirais que si vous avez des partenaires que vous apportez à votre candidature, ces partenaires pourraient vous aider à remplir cette exigence de deux ans de fonctionnement et vous auriez besoin de... Dans ce cas là, précisément, votre date d'incorporation, vous auriez à préciser très clairement et à démontrer les six mois précédents. Mais ce que je vous encourage et nous l'encourageons pour tous les projets, c'est de penser aux partenariats. Je pense qu'avec des partenaires, vous serez en mesure d'atteindre ces deux ans d'expérience, parce que ces partenaires apporteront aussi leurs années d'expérience.



Wendy Cukier: Et donc la prochaine question est : si nous postulons au Fonds de l'écosystème de la SFE en Mars et vous l'avez mentionné Etienne, pouvons-nous postuler à l'initiative également avec une proposition et une portée différentes et quand les décisions sur chaque fonds seront-elles prises?

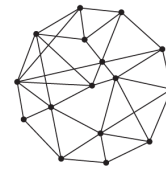
Etienne-René Massie: Très bien. Merci pour cette question. Alors oui, si vous avez postulé pour le financement de l'écosystème de la SFE vous pouvez certainement postuler sous ce volet également. Il n'y a rien qui vous empêche de postuler pour les deux. Et juste pour être plus clair, lorsque nous avons fait la séance d'information sur l'écosystème de la SFE dans nos documentations, on a noté qu'il y aurait un deuxième appel pour l'écosystème plus tard cette année. Donc si vous postulez pour cet appel à candidature, cela ne signifie pas que vous ne pourriez pas aussi postuler pour le troisième. Donc, juste pour une transparence totale à ce sujet. En ce qui concerne le moment où les décisions seront prises. Alors, cela dépend un peu du nombre de candidatures que nous recevons. Donc si nous recevons beaucoup de candidatures, cela prendra un peu plus de temps. Nous cherchons à prendre des décisions à la fin de l'automne, au début de l'hiver. Cela pourrait être plus tôt s'il y a moins de candidatures reçues.

Wendy Cukier: Etienne, je suis en train de lire un peu de nuance dans tout ça. Je pense que la question était de savoir quand les décisions sur l'ancien fonds pour l'écosystème pourrait être faite. Y a-t-il une chance qu'elles soient prises avant la soumission ? Je pense donc que c'est la première. Et puis je lis la deuxième question comme suit : doivent-ils soumettre une candidature différente ou peuvent-ils, en gros, essayé deux fois la même chose et soumettre la même candidature à ce fonds ?

Etienne-René Massie: D'accord. Donc pour la première question, nous sommes actuellement au milieu de l'évaluation de toutes les candidatures que nous avons reçues du premier appel d'écosystème. Je ne peux pas garantir que les décisions seront prises avant la clôture de cet appel pour l'inclusion des femmes dans le secteur du capital de risque.

Etienne-René Massie: Donc, pour la deuxième partie de votre question, Wendy, si quelqu'un a postulé dans le cadre de l'écosystème et souhaite soumettre à nouveau cette candidature, la même candidature, je vous conseille de relire votre candidature, s'assurer que vous atteignez les objectifs de l'initiative pour l'inclusion des femmes dans le secteur du capital de risque mais il n'y a rien qui vous empêche de prendre en quelque sorte une bonne partie de votre candidature pour l'écosystème et de postuler à nouveau sous cet appel. Le seul élément que je dirai est, si vous avez été accepté lors du premier appel, et que vous avez soumis exactement la même proposition, vous ne seriez pas doublement financé.

Wendy Cukier: Très bien, merci. e vais prendre la question suivante. Et puis je pense que la question suivante a été répondu. Alors peut-être que Sabine, tu pourras intervenir. Quand vous parlez de capital de risque, incluez-vous le stade d'investissement des investisseurs providentiels parce que ces investissements sont typiquement le premier investissement externe de la part d'investisseurs accrédités ?



Etienne-René Massie: C'est une bonne question. C'est en fait quelque chose sur lequel nous devrions être clairs. C'est vraiment dans le domaine du capital de risque. Je pense que les investissements providentiels sont comme vous dites Wendy, au tout début du capital de risque. Ils sont souvent les premiers investisseurs. Donc si vous travaillez avec un investisseur accrédité et que vous travaillez avec un groupe de providentiels qui est en quelque sorte reconnu, je dirais, comme par exemple par NACO, Organisme national d'investisseurs providentiels je dirais en quelque sorte, oui, vous pouvez postuler. Je le demande dans votre candidature que vous expliquiez très clairement comment vous investissez dans cette phase initiale et comment vous êtes un groupe de providentiels reconnu qui investit dans ce domaine.

Wendy Cukier: Merci.

Etienne-René Massie: Quand je dis les femmes entrepreneurs dans ce domaine, je veux dire que vous soutenez et travaillez avec des femmes entrepreneurs et leurs entreprises.

Sabine Soumare: Voici la question suivante : Donc si nous, en tant que leader, avons une expérience limitée avec le capital de risque, est-ce que s'associer avec une société de capital de risque sur le projet remplit cette exigence ?

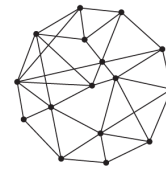
Etienne-René Massie: C'est une bonne question. Je veux être très clair sur ce point. Cet appel à propositions est vraiment destiné à aider les femmes entrepreneurs à s'améliorer. Nous avons besoin d'un changement dans le capital de risque au Canada. Nous avons besoin d'organisations fortes qui ont des liens très forts avec le domaine du capital de risque. Donc si vous n'avez pas d'expertise en capital de risque et que vous postulez, vous avez besoin d'avoir des partenaires très forts dans le monde du capital de risque qui peuvent en quelque sorte vous aider à atteindre les objectifs de ce projet. Pour être franc, ceci n'est pas un appel à l'écosystème plus généralisé pour toutes sortes de soutien pour les femmes entrepreneurs. Nous essayons vraiment de nous concentrer sur le capital de risque, la partie capital risque de l'équation pour aider les femmes entrepreneurs à surmonter certaines des barrières qui existent de part et d'autre, à la fois pour les femmes entrepreneurs qui cherchent du financement, et pour l'industrie du capital de risque, l'industrie du capital à risques. Je vais inclure les providentiels pour être plus clair, pour amener ces groupes à investir davantage dans les femmes entrepreneurs.

Sabine Soumare: Une question en français.

Etienne-René Massie: Tout à fait.

Sabine Soumare: Est-ce qu'un syndicat agricole œuvrant auprès des agricultrices et femmes entrepreneures en agriculture est éligible?

Etienne-René Massie: Donc, c'est une bonne question. Je pense que la dimension ici qui est importante c'est dans l'investissement de capital de risque dans le domaine de l'agriculture et de la production de



biens agricoles et de denrées alimentaires il y a des fonds de capital de risque qui sont dans ces domaines et qui œuvrent dans ce domaine là. Donc oui, en théorie on peut avoir une proposition qui marie le côté agriculture et le capital de risque qui pourrait être soumis. Mais, c'est important on n'est pas, notre objectif par l'entremise de cet appel n'est pas de financer des services généraux d'appui pour les femmes entrepreneures au Canada, on est vraiment accès à aider les femmes entrepreneures à avoir et à améliorer l'accès des femmes entrepreneures au capital de risque. Donc je ne sais pas si ça répond précisément à la question Sabine, mais je pense que c'est une nuance assez importante qu'il faut être relié au capital de risque.

Sabine Soumare: Si il y a besoin de clarification n'hésitez pas à l'ajouter, madame.

Etienne-René Massie: Certainement, et j'inviterais l'organisation si ils veulent clarifier leur question ou ajouter des nuances ou des questions, on a toujours la boîte de courriel générique pour répondre aux questions ou renchérir sur cette question.

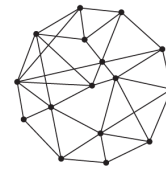
Wendy Cukier: D'accord. La question suivante est : Merci pour la présentation, pourriez-vous élaborer davantage sur le partenaire à but non lucratif. Spécifiquement si le partenaire est un fonds de capital de risque, quelle est la contribution financière ou en nature attendue? Si quelqu'un s'associe avec un fonds de capital de risque, comment sont-ils censés contribuer ?

Etienne-René Massie: Oui. Merci pour cette question. Nous encourageons et nous aimerions vraiment que les fonds de capital de risque participent en tant que partenaires dans les candidatures qui sont soumises dans le cadre de cet appel à candidatures. Nous n'avons pas fixé de seuil financier pour que les partenaires puissent participer. Je pense que cela dépend vraiment du rôle du partenaire et de ce qu'ils apportent au projet. Nous aimerions donc avoir une contribution financière ou en nature de ces organisations pour aider à faire avancer le projet.

J'hésite beaucoup à donner un pourcentage de la valeur totale des projets qui devrait venir en nature. Dans ma carrière, j'ai vu des projets où les partenaires en nature fournissent autant de financement que le gouvernement, et j'ai vu des montants très faibles. Je pense qu'un partenaire qui est investi dans ce projet doit apporter une contribution substantielle à la table, que ce soit financière ou en nature. La contribution en nature peut être calculée sur la juste valeur marchande de ces services qui sont fournis au projet.

Etienne-René Massie: Donc, j'espère que cela répond à cette question. Mais encore une fois, s'il y a plus de précisions ou d'éléments, nous sommes heureux d'apporter plus d'informations via notre boîte de réception WES et sur celle-ci.

Wendy Cukier: Pour la question suivante, pouvons-nous incorporer une composante bénéficiaire dans ce projet pour fournir un financement pour la livraison par des organisations partenaires locales?



Etienne-René Massie: Si je comprends bien cette question, disons qu'une organisation bénéficiaire fournirait en quelque sorte un financement à une organisation locale pour fournir des services. Nous n'avons pas envisagé cela dès le départ dans notre conception de cette proposition, mais je soupçonnais que si c'est fourni... En fait, je suis en train de lire en ce moment. Je suis en train de relire mes notes. : Nous avons noté que cette initiative ne soutiendrait pas la distribution de fonds à des organisations tierces pour que d'autres les gèrent. Dans ce cas, nous n'autorisons pas une distribution ultérieure, mais nous encourageons les partenaires à nous rejoindre. Je pense qu'il y a différents rôles que les partenaires peuvent jouer à cet égard.

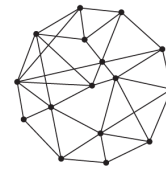
Etienne-René Massie: Et la nuance ici est que, disons que nous donnons à quelqu'un un million de dollars et ils décident qu'ils prennent 500 000 et de les donner à quelqu'un d'autre, comme si on lui disait simplement, c'est ton argent, tu fais ce que tu veux, ça ne marche pas. Mais il y a des accords de sous-traitance qui sont autorisés, il y a des partenariats qui sont autorisés, mais vous ne pouvez pas essentiellement prendre 500 000 \$ et les accorder à une autre organisation, cela ne marche tout simplement pas.

Wendy Cukier: Merci beaucoup.

Wendy Cukier: La question suivante est : le partenaire peut-il être une société de capital de risque qui donne un apport de compétences pour chaque cohorte, c'est-à-dire, l'éducation, le développement des compétences qui se termine par un concours de présentation ? Par exemple, le financement du gouvernement ne serait pas utilisé comme une récompense, mais le capital risque fournirait un investissement et/ou une mise de fonds.

Etienne-René Massie: Alors, j'essaie de réfléchir. Pour l'apport de compétences, je vois ça comme un soutien en nature qui est fourni par le fonds de capital de risque pour aider en quelque sorte à l'avancement des objectifs de cette initiative. Je pense vraiment que c'est beaucoup, et si le partenaire fait cela, cela devrait certainement être souligné dans la candidature pour nous aider à mieux comprendre. Oui, et c'est bien. Je pense que c'est bien.

Etienne-René Massie: Comme je l'ai dit, l'argent de cette initiative ne peut pas servir à investir dans des entreprises. Mais si le fonds de capital de risque aide à travers ses réseaux, leur mentorat, leur formation, tout ce qu'un fonds de capital de risque apporte à une entreprise, veuillez l'indiquer dans votre candidature, identifiez clairement ce que vous êtes. C'est le genre de contribution que nous attendons des fonds de capital de risque pour cette initiative, car ils auront souvent les liens, les réseaux et les outils dans la communauté du capital risque qui peuvent faire les connexions des entrepreneurs vers le monde du capital risque. C'est ce que nous essayons d'obtenir. Donc j'encouragerais cela, et j'encouragerais à le mettre dans la candidature.



Wendy Cukier: Et qu'en est-il de la récompense ? Je reconnais que le financement du gouvernement ne peut pas être utilisé comme récompense, mais qu'en est-il si le VC a mis en place 100K par exemple, qui allait être utilisé dans un concours ? Est-ce que ça pourrait être compté dans le...

Etienne-René Massie: Le contrôle financier, oui.

Wendy Cukier: Exactement, parce que d'après l'expérience de beaucoup d'acteurs dans ce monde, c'est une sorte de modèle pour tester si l'entraînement produit les résultats que vous recherchez.

Etienne-René Massie: Oui.

Wendy Cukier: Super.

Etienne-René Massie: Oui, je l'encouragerais. Si le fonds de capital de risque offre de l'argent pour des récompenses ou des éléments comme ça, je pense qu'il serait important de préciser cela dans la proposition.

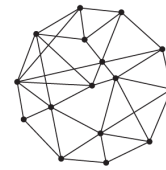
Sabine Soumare: Merci, Etienne. Pour la question suivante, c'est quelque chose que tu as déjà mentionné, que nous recherchons de solides partenaires à but non lucratif. Il y a donc une question à ce sujet, qu'est-ce qui est considéré comme un solide partenaire à but non lucratif et par exemple, un partenaire à but non lucratif qui dépense la majorité de ses dons pour le marketing. Donc cette personne veut travailler avec des partenaires à but non lucratif de base. Donc je suppose que c'est plus l'idée de solides partenaires à but non lucratif, comment décririez-vous cela ?

Etienne-René Massie: Bien. Je pense qu'une organisation à but non lucratif, est-ce que c'est le candidat principal ou le partenaire ? Donc, une organisation à but non lucratif, s'il s'agit d'une organisation partenaire, je pense qu'il est important de préciser dans la candidature ce qu'elle apporte à la table, ce qu'elle apporte au projet, comme les services, les soutiens en nature qu'elle fournira au projet. Je n'ai pas de définition de ce qu'est une organisation à but non lucratif forte.

Etienne-René Massie: Il s'agit vraiment d'expliquer dans la proposition ce que le candidat principal et les partenaires apportent au projet, quels sont leurs rôles et responsabilités, et quelles sont les expériences ou atouts qu'ils apportent à l'entreprise globale. Et c'est ainsi que nous ferons dans notre évaluation, nous regarderons cela et serons en quelque sorte capable d'évaluer où il en est relativement.

Sabine Soumare: Donc, il n'y a pas de critères spécifiques. C'est ce que tu es en train de dire.

Etienne-René Massie: Je ne sais pas. Je ne pense pas que nous ayons des critères spécifiques. Je pense que si vous êtes un partenaire à but non lucratif, il y a quelques étapes de base : vous devriez être incorporé et vous devez avoir de l'expérience dans le domaine et vous devez être capable de démontrer



les résultats que vous avez obtenus grâce à votre travail précédent. Mais nous n'avons pas une sorte de critère qui définit ce qu'est un but non lucratif fort ou faible et tout le reste. Nous n'avons pas ça.

Wendy Cukier: Je voulais juste clarifier une autre question parce que, en le lisant, il y a quelqu'un qui est un entrepreneur individuel et qui suggère de postuler avec un partenaire à but non lucratif. Je pense que ça doit être inversé, n'est-ce pas ?

Etienne-René Massie: Oui, c'est exact. Une organisation à but non lucratif doit être le candidat principal. Ils peuvent avoir des partenaires. Mais encore une fois, si vous êtes un entrepreneur individuel, l'association à but non lucratif et les candidats principaux peu importe qui nous finançons, ils ne peuvent pas prendre l'argent et l'investir dans des entreprises. Cela ne fait pas partie de cette initiative. Ils sont là pour travailler sur le soutien de l'écosystème et pour les femmes entrepreneurs et le secteur du capital de risque. Nous ne sommes pas là pour investir dans les entrepreneurs proprement dits.

Wendy Cukier: Oui. Une entreprise à but lucratif, juste pour que tout soit bien clair, une entreprise à but lucratif ne peut pas être le candidat principal ?

Etienne-René Massie: Oui, c'est exact. Une entreprise à but lucratif ne peut pas être le candidat principal.

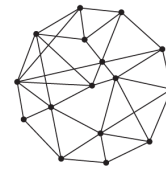
Wendy Cukier: D'accord, super. Et puis il y a une autre question. C'est sans rapport. Avez-vous une préférence pour les sociétés de capital de risque qui sont soit des fournisseurs de services, soit des partenaires ? Y a-t-il une différence à votre avis, en ce qui concerne la solidité de la candidature ?

Etienne-René Massie: Je ne pense pas qu'il y ait une différence selon moi. Je pense que ce que nous cherchons est de savoir ce que cette entité de capital de risque apporte au projet en tant que partenaire ou fournisseur de services. Donc je suis agnostique si vous êtes un partenaire, ou un fournisseur de services, mais je pense que nous aimerions savoir quels services vous apportez.

Etienne-René Massie: Et si vous êtes un partenaire, il est nécessaire que vous apportiez quelque chose au projet afin d'y apporter une contribution en nature ou financièrement.

Sabine Soumare: Alors la question suivante, pourriez-vous préciser le nombre de régions dans lesquelles le projet individuel doit avoir un impact ? C'est plus une question de portée du projet.

Etienne-René Massie: Oui, c'est la portée du projet. Nous recherchons soit des projets nationaux qui sont des projets où les services seront offerts indépendamment de l'endroit où ils se trouvent dans toutes les provinces et territoires. Et multi-régionaux, que nous définissons comme offrant des services dans au moins cinq provinces ou territoires. La permutation des provinces et territoires n'est pas importante pour nous, mais vous devez avoir au moins cinq provinces ou territoires dans votre projet. Comme je l'ai indiqué, la préférence sera donnée aux projets nationaux afin que nous puissions en quelque sorte maximiser la portée des projets à travers le pays.



Sabine Soumare: Pouvez-vous confirmer si l'organisation principale et les partenaires à but non lucratif seront remboursés des coûts administratifs ? Car les partenaires à but lucratif ne seront pas remboursés de leurs frais administratifs. Est-ce exact ? Le partenaire à but non lucratif sera remboursé par rapport aux partenaires à but lucratif. Pouvez-vous confirmer ?

Etienne-René Massie: Donc, oui. Il y a quelques subtilités à la question. Nous allons rembourser les dépenses liées au projet et le responsable de l'association à but non lucratif devra préciser quelles sont ces dépenses. Bien sûr, pour l'organisme à but non lucratif, le candidat principal peut sous-traiter le travail à des organisations privées. S'il sous-traite le travail des organisations privées, il y a un accord de rémunération pour le service entre le bénéficiaire de l'accord de contribution à but non lucratif et l'entreprise privée. Dans ce cas, tout va bien. Si, par exemple, l'organisme à but non lucratif A s'associe avec la société de capital de risque A, la société de capital de risque A apporte des services et un soutien en nature au projet. Ils ne seront pas remboursés pour ces dépenses qu'elle apporte. Juste une nuance, si vous êtes dans un arrangement contractuel avec l'organisme à but non lucratif, vous pouvez être remboursé.

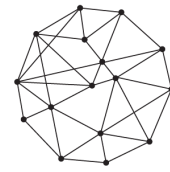
Etienne-René Massie: Si vous êtes un partenaire qui vient sur le projet et donne un coup de main, nous ne vous rembourserons pas nécessairement si vous étiez une entreprise à but lucratif.

Sabine Soumare: Merci, Etienne.

Etienne-René Massie: Je vais juste ajouter que nous sommes heureux de répondre aux questions via la boîte de réception. Nous sommes heureux de fournir des clarifications. Si dans ma présentation, je vous ai embrouillé entre le guide et ma présentation, envoyez-nous un e-mail et l'équipe et moi allons passer en revue cela. Nous donnerons des clarifications si cela peut aider l'un des participants à notre appel d'aujourd'hui.

Wendy Cukier: Eh bien, merci beaucoup, et merci à Sabine pour sa contribution. Merci à tous ceux qui se sont joints à nous aujourd'hui. Je voulais juste souligner que nous avons fait beaucoup de travail au niveau international, et il ne fait aucun doute que le Canada est vraiment considéré maintenant comme un leader mondial en termes de travail qu'il fait à travers le gouvernement pour faire progresser l'écosystème de l'entrepreneuriat féminin, en particulier avec cette attention portée à l'identité intersectionnelle. Donc je voulais vraiment remercier Etienne et sa très grande équipe de se joindre à vous aujourd'hui et de clarifier ce développement vraiment important. Et merci également à l'équipe de DI qui a aidé avec la logistique. Comme Etienne l'a dit, toutes les questions concernant le fonds doivent être adressées à l'ISED. Nous ne faisons que faciliter cette session particulière. Alors, merci beaucoup.

Etienne-René Massie: Merci, Wendy. Merci, Sabine. Et merci à tous de vous être joints à nous aujourd'hui. J'apprécie vraiment votre accueil, Wendy et l'équipe de l'Institut de la diversité, ou je devrais dire le portail de Connaissances pour les femmes en entrepreneuriat.



Women Entrepreneurship
Knowledge Hub

Portail de connaissances
pour les femmes
en entrepreneuriat

Etienne-René Massie: Bon après-midi.